

L'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE)
SwissCommunity s'engage
depuis 1916 pour la Cinquième Suisse.

Rapport annuel 2025



Table des matières

Mot du président	3
Mot du directeur	6
À propos de nous	9
Conseil des Suisses de l'étranger (CSE)	12
Comité	17
Secrétariat	20
Partenariats	32
Statistique des Suisses·ses de l'étranger	36
Comptes annuels 2025	38
Annexe I: L'OSE en chiffres	42
Annexe II: Membres du CSE et du Comité	44
Impressum	53

MOT DU PRÉSIDENT

Dix ans après la loi, l'élection directe !

Le 1^{er} novembre 2025, nous avons célébré le dixième anniversaire de l'entrée en vigueur de la Loi sur les Suisses de l'étranger. Cette loi représente l'aboutissement d'un long parcours parlementaire, visant à appliquer finalement l'article 40 de la Constitution fédérale de 1999. Celui-ci établit les compétences de la Confédération concernant les droits et devoirs des Suisses·ses vivant à l'étranger, leurs liens entre eux et avec la Suisse, ainsi que le soutien aux organisations qui les représentent.



Filippo Lombardi, président de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE) SwissCommunity.

L'article 38 de la loi désigne l'« Organisation des Suisses de l'Étranger » comme l'organisation chargée par la Confédération d'assurer l'information, la communication, le réseautage, ainsi que la représentation politique et la défense des intérêts des Suisses·ses de l'étranger.

En tant qu'initiateur politique de cette loi, je me rappelle précisément le travail rigoureux accompli ainsi que l'appui significatif dont celle-ci avait bénéficié au sein du Parlement et du pays, où les Suisses·ses de l'étranger jouissaient d'une réputation favorable et d'un ample soutien. Une seule critique significative avait néanmoins accompagné les débats : elle concernait la représentativité considérée insuffisante du Conseil des Suisses de l'étranger (CSE), sorte de « Parlement » essentiellement composé par cooptation au sein des clubs suisses et associations faîtières nationales (pour les principaux pays organisés de cette manière).



photo: ZVG

Filippo Lombardi, président de l'OSE, et Maja Riniker, présidente du Conseil national.

La question de l'élection directe du Conseil a donc déjà été soulevée et l'engagement moral que j'avais pris lors des débats parlementaires – je n'étais évidemment pas encore président de l'OSE – était bien celui que cette organisation puisse devenir davantage représentative de la communauté suisse à l'étranger. Il a fallu de nombreuses années, car les difficultés étaient considérables (et elles le sont toujours) : à commencer par la gestion des quelque 830'000 électeur·rice·s potentiels dans un contexte où la protection des données personnelles empêche l'OSE d'accéder directement aux bases de données qui les concernent.

À cela s'ajoutent deux défis majeurs : assurer à la fois la confidentialité et la sécurité du vote. Enfin, il a fallu aussi composer des circonscriptions équilibrées, trouver des candidat·e·s et leur offrir une plateforme pour se faire entendre et susciter la participation d'électeur·rice·s souvent peu engagés.

Le fait que le premier test d'élection directe à grande échelle, impliquant treize pays concernés et l'élection de plus d'un tiers des nouveaux délégué·e·s au CSE, ait pu avoir lieu exactement dix ans après l'entrée en vigueur de la loi n'est donc pas un signe de lenteur, mais plutôt celui d'une réelle détermination à résoudre les problèmes concrets rencontrés.

Nommé à la tête de l'OSE en 2021, j'ai la satisfaction d'avoir pu accomplir cette mission pour la première élection sous ma responsabilité présidentielle. Pour le terme de mon second mandat, l'objectif fixé est d'atteindre pour l'élection du nouveau CSE en 2029 un taux de 80-90% de délégué·e·s directement élus. Il convient de préciser que cela ne diminue en rien l'importance des clubs suisses et des associations faîtières nationales, qui sont des piliers essentiels pour organiser les élections dans chaque pays, solliciter des candidatures et encourager la participation au processus électoral.

Soulignons que, après le succès du test d'élection directe réalisé en 2017 au Mexique et en Australie, les élections directes de 2025 dans 13 pays représentent une nouvelle étape majeure. Elles nous confortent dans notre volonté de poursuivre avec détermination les préparatifs des élections de 2029. Nous le devons au Parlement qui nous a fait confiance, à la Confédération et au Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) qui nous soutiennent, et surtout à nos concitoyen·ne·s de l'extérieur que nous sommes appelés à représenter!



Filippo Lombardi,
Président de l'Organisation des Suisses de l'étranger
(OSE) **SwissCommunity**

De nouveaux visages, un nouveau format et un nouveau contrat de prestations

Qu'est-ce qui rend les Suisses-ses de l'étranger si uniques ? Est-ce leur courage de quitter leur pays et de construire une nouvelle vie dans une autre région du monde ? Est-ce leurs expériences, leurs perspectives et leurs opinions qui évoluent avec la distance ? Ou est-ce leur profond attachement à la Suisse, que l'on oublie facilement lorsqu'on n'a jamais quitté son pays pour une longue période ?

La courte année que j'ai passée au sein de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE) m'a permis de considérer des choses familières sous un nouvel angle. J'ai par exemple lu l'histoire d'une Suissesse qui, à l'étranger, a appris à apprécier certains aspects de la Suisse qu'elle avait auparavant sous-estimés. J'ai appris que le nombre de Suisses-ses vivant en Israël avait plus que doublé au cours des 25 dernières années. J'ai également discuté avec un délégué des États-Unis sur les lieux et activités qui ont marqué ma jeunesse.

Les nations sont comme des familles : elles partagent une histoire commune. En m'intéressant à l'histoire de la Suisse à travers l'ouvrage *Geschichte der Schweizerischen Eidgenossenschaft* (Histoire de la Confédération suisse) de Gottfried Guggenbühl, j'ai pris conscience de la manière dont notre pays a été façonné depuis des siècles par la solidarité, l'esprit de compromis et la volonté de préserver son identité propre.

Au regard des événements historiques, le présent peut facilement passer au second plan. Mais cela ne devrait pas être le cas, car même les grands événements ont une histoire préalable, dont les répercussions ne sont pas immédiatement visibles.

La première élection directe d'un tiers des membres du Conseil des Suisses de l'étranger (CSE) a constitué une étape importante vers le renforcement de la légitimité démocratique du Conseil. La nouvelle procédure électorale a en outre permis à des personnes non actives dans des associations suisses de se porter candidates et, avec un peu de chance, d'être élues. De nouvelles motivations et de nouveaux parcours de vie ont ainsi fait leur apparition au sein du CSE.



photo: Marc Lettau

À l'occasion des SwissCommunity Days en août, les délégué-e-s nouvellement élus ou réélus ont eu l'occasion de se rencontrer sous la coupole du Palais fédéral et de partager leurs expériences. Dans le même temps, une nouvelle législature du Conseil des Suisses de l'étranger a débuté. Pour qu'elle soit couronnée de succès, il sera essentiel que les délégué-e-s se rapprochent personnellement, définissent des objectifs communs et agissent de manière coordonnée.

Le succès dépendra aussi de leur capacité à concilier leurs intérêts avec ceux des Suisses-ses résidant en Suisse, afin que toutes et tous y trouvent leur compte. La Suisse possède une longue expérience dans la conciliation des différences culturelles, telles que la langue maternelle, la confession ou l'origine sociale, au bénéfice du bien commun. Les Suisses-ses de l'étranger défendent leurs intérêts de manière plus efficace lorsqu'ils les intègrent dans ceux de l'ensemble des Suisses. Cela nécessite un effort collectif, l'amour de la Suisse et la volonté de faire passer ce qui nous unit avant ce qui nous divise. C'est précisément ce qui a permis à notre pays de rester uni et de connaître le succès tout au long de son histoire.

Outre les SwissCommunity Days, je tiens également à mentionner comme une réussite la négociation d'un nouveau contrat de prestations avec la Confédération. Celui-ci garantit la poursuite de la collaboration pendant quatre années supplémentaires et confère à l'OSE une plus grande flexibilité dans l'utilisation des subventions fédérales.

Le vote populaire en faveur d'une e-ID nationale crée également une nouvelle base pour les services numériques, tant publics que privés, dont la communauté des Suisses-ses de l'étranger bénéficiera tout particulièrement.

Parmi mes souvenirs personnels inoubliables figure un pique-nique avec les participant·e·s d'un camp de jeunes dans le jardin du Secrétariat des Suisses de l'étranger, par une belle journée d'août. Ce moment convivial, autour d'une salade et d'un jus de pomme, a montré à quel point il suffit de peu pour créer un véritable sentiment de communauté.

Je repense avec gratitude aux nombreuses rencontres que j'ai faites : avec des Suisses-ses du monde entier, avec des délégué·e·s chaleureux lors des SwissCommunity Days, avec des collaborateur·rice·s et des partenaires engagés, ainsi qu'avec les communautés suisses de l'étranger en Allemagne, en Angleterre et en Europe centrale, que j'ai eu le plaisir de visiter. Ces rencontres me confortent dans ma conviction que l'Organisation des Suisses de l'étranger continuera à l'avenir à jouer un rôle essentiel de passerelle entre la Suisse et sa communauté mondiale.



Lukas Weber,
Directeur de l'Organisation des Suisses de l'étranger,
(OSE) **SwissCommunity**

À PROPOS DE NOUS

L'OSE en bref

L'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE) est portée par quelque 660 associations et institutions suisses du monde entier. Fondée en 1916 par la Nouvelle Société Helvétique, l'OSE est depuis 1989 une fondation dotée d'une personnalité juridique propre. Le Conseil des Suisses de l'étranger, qualifié de « Parlement de la Cinquième Suisse », est le conseil de fondation et l'organe suprême de l'OSE. Il se compose de 140 membres, soit 120 délégué·e·s de l'étranger et 20 membres basés en Suisse. Le Comité se compose du président de l'OSE, du trésorier et de neuf autres membres du CSE. Il prépare les affaires qui seront traitées par le Conseil des Suisses de l'étranger, représente l'OSE vis-à-vis de l'extérieur et élabore la stratégie de l'organisation, qui est mise en œuvre par le Secrétariat de l'OSE. Les quatre missions de l'OSE résultent de l'article 40 de la Constitution fédérale ainsi que de la loi sur les Suisses de l'étranger et des ordonnances qui en découlent.

Informier

Nous informons les Suisses-ses de l'étranger par le biais du site internet www.swisscommunity.org, de la « Revue Suisse » publiée sur papier et en ligne en quatre langues –, de notre newsletter institutionnelle et des réseaux sociaux.

Relier

L'OSE promeut les relations entre la Suisse et ses ressortissant·e·s à l'étranger à travers diverses actions : organisation des Swisscommunity Days, offres à destination des jeunes, plate-forme « SwissCommunity.org » pour les Suisses-ses de l'étranger.

Défendre

La défense des intérêts des citoyen·ne·s suisses à l'étranger fait partie des tâches principales de l'OSE. Elle inclut, par exemple, les négociations avec des organismes publics et privés, les prises de position et discussions publiques ainsi que le lobbying au niveau fédéral et cantonal. L'intergroupe parlementaire « Suisses de l'étranger », composé de plus de 60 membres du Parlement, joue un rôle prépondérant à cet égard. L'OSE en assume le secrétariat.

Conseiller

L'OSE conseille les ressortissant·e·s suisses à l'étranger ainsi que tout·e citoyen·ne suisse qui désire émigrer ou revenir en Suisse sur des questions juridiques touchant, en particulier, aux domaines des assurances sociales et de la formation.

Structure

Le Conseil des Suisses de l'étranger (CSE) représente les intérêts des Suisses·ses de l'étranger auprès des autorités et de l'opinion publique en Suisse. Le CSE se compose de 140 délégué·e·s, dont 120 délégué·e·s de l'étranger et 20 délégué·e·s de Suisse.

Le Comité de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE), SwissCommunity, prépare les affaires destinées au CSE et veille à la mise en œuvre des décisions prises par le Conseil. Le CSE élit les membres du Comité de l'OSE parmi ses délégué·e·s.

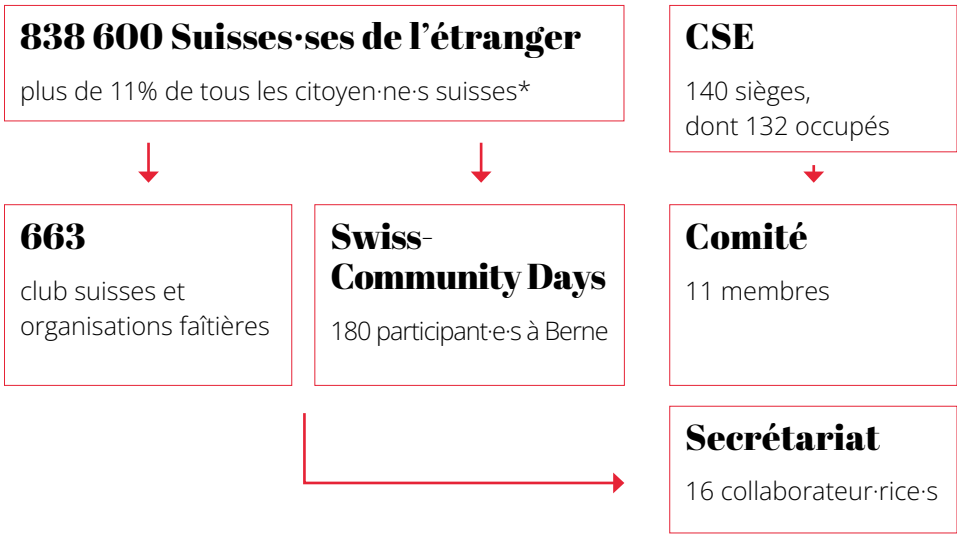
En 2025, 663 associations suisses et organisations faîtières étaient enregistrées auprès de l'OSE et reconnues par le CSE, dont 526 avec le statut d'association reconnue et 137 avec le statut d'association associée.

Tous les quatre ans a lieu le congrès annuel, qui permet aux Suisses·ses vivant à l'étranger de se rencontrer en Suisse, d'échanger et de nouer des contacts. En 2025, les SwissCommunity Days ont été organisés pour la première fois à Berne, au Palais fédéral.

L'équipe de l'OSE se compose de 16 collaborateur·rice·s qui travaillent à Berne, au siège de l'organisation, et s'engagent activement en faveur de la communauté suisse de l'étranger.

Représentation

Nous représentons les intérêts des citoyen·ne·s suisses à l'étranger. Un rôle important est joué dans ce contexte par le groupe parlementaire « Suisses de l'étranger », qui compte plus de 60 membres.



* Sources : Statistique des Suisses de l'étranger 2025, Office fédéral de la statistique

L'OSE 2025 en chiffres



Conseil des Suisses de l'étranger

Le Conseil des Suisses de l'étranger (CSE) s'est réuni comme d'habitude à trois reprises : une fois exclusivement en présentiel (en août), une fois uniquement en ligne (en novembre) et une fois en mode hybride (en mars).



Les membres du Comité échantent leurs points de vue avec le CSE au Palais fédéral.

Étant donné qu'il s'agissait d'une année électorale, les délégué-e-s ont été renouvelés, et 47 des 140 sièges ont été pourvus via un nouveau processus centralisé de vote direct. Pour ces élections directes, un système électronique développé par la Haute école spécialisée bernoise a été utilisé. Les adresses et le financement ont été assurés par le DFAE. Parmi les 243'000 Suisses-ses de l'étranger contactés par e-mail, environ 13'500 ont participé, une augmentation notable par rapport au processus électoral traditionnel, auquel ne participait qu'un petit nombre de membres des associations suisses. L'objectif principal du vote direct est d'accroître la légitimité démocratique des résultats électoraux. En même temps, ce procédé a permis de rajeunir le Conseil. Lors des prochaines élections dans quatre ans,

la proportion de délégué-e-s élus par élection directe devrait encore fortement augmenter. Les élections ont été organisées, avec le soutien du Secrétariat, par un groupe de travail composé de délégué-e-s, ce qui a représenté un travail herculéen et mérite un grand merci !

Le CSE renouvelé a été confirmé en août lors des SwissCommunity Days dans la salle du Conseil national à Berne. Le premier jour de l'assemblée de deux jours a été consacré à l'introduction des nouveaux délégué-e-s dans leur rôle et à l'échange d'expériences entre anciens et nouveaux délégué-e-s. Ces derniers ont été informés de leurs droits et obligations et ont reçu une présentation des outils de communication de l'OSE. Ils ont également eu l'occasion d'échanger avec des parlementaires fédéraux. Le programme a été animé par des membres du groupe parlementaire « Suisses de l'étranger » et du Comité de l'OSE, par le personnel du Secrétariat ainsi que par les sponsors de l'OSE. L'assemblée a réuni de nombreux participant-e-s et s'est révélée non seulement enrichissante sur le plan pédagogique et humain, mais aussi inoubliable en raison du caractère symbolique du lieu.

Le deuxième jour des SwissCommunity Days, les membres du CSE résidant en Suisse et à l'étranger, le Comité, le trésorier et le président ont été élus ou reconfirmés. Il a été noté que pour les membres résidant en Suisse et pour le Comité, il n'y avait que des candidatures uniques, une question qui pourra être réexaminée lors de la prochaine révision du règlement. Les délégué-e-s ont voté sur des motions issues de leur cercle et ont reçu des informations de première main de la part des ambassadeurs Frank Grütter (Singapour), Simon Geissbühler (Israël) et Viktor Vavricka (Nouvelle-Zélande) sur leurs relations avec la communauté suisse de l'étranger.



Conseiller aux États Carlo Sommaruga et membre du Comité.

L'ambassadeur Patric Franzen, négociateur en chef de la Suisse auprès de l'Union européenne, a présenté un aperçu des contenus et de l'avancement des négociations sur de nouveaux accords avec l'UE (« Bilatérales III »). Les délégué·e·s ont également adopté une résolution en faveur de l'introduction d'une identité numérique nationale (e-ID) à l'occasion du vote populaire de septembre. Sur cette base, le Secrétariat a lancé une campagne sur les réseaux sociaux pour promouvoir le « oui ». La population a accepté la proposition de justesse pour le plus grand plaisir de nombreux Suisses·ses de l'étranger ayant largement voté en faveur du « oui ».

La séance du CSE de mars a été précédée d'un atelier avec les délégué·e·s. Celui-ci a permis de discuter de la meilleure utilisation du réseau des Suisses·ses de l'étranger et de l'amélioration de l'image de la Cinquième Suisse. Le chef du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), le conseiller fédéral Ignazio Cassis, a souligné l'importance de la communauté des Suisses·ses de l'étranger et a répondu en détail aux questions des délégué·e·s. Le lendemain, les délégué·e·s ont approuvé le rapport annuel, les comptes annuels et le budget, et ont salué la directrice sortante Ariane Rustichelli. Le nouveau directeur, Lukas Weber, s'est présenté aux membres du CSE.



Les membres du Comité en discussion avec le Conseil des Suisses de l'étranger.

Un thème récurrent au sein du Comité reste les droits politiques, notamment la facilitation de leur exercice par la numérisation. Le vote électronique, l'e-collecting et l'accès numérique à d'autres services publics et privés sont manifestement au centre des intérêts des Suisses·ses de l'étranger dispersés à travers le monde.

Concernant l'assurance maladie pour les Suisses·ses de l'étranger hors UE/AELE, une délégation du groupe parlementaire « Suisses de l'étranger » a rencontré la conseillère fédérale compétente, Elisabeth Baume-Schneider. Elle a recommandé à l'OSE de réaliser ses propres études et propositions afin de faire avancer son initiative.

La Direction consulaire du DFAE est régulièrement invitée aux séances du CSE. Elle a notamment présenté son initiative « Ageing Abroad » destinée aux retraité·e·s suisses vivant à l'étranger, ainsi que les enjeux liés à la contrainte budgétaire fédérale. Dans le cadre des réductions annoncées du budget pour les relations avec les Suisses·ses de l'étranger, l'OSE devra s'attendre à moins de fonds fédéraux à partir de 2027.

Nos partenaires sponsors la Zürcher Kantonalbank (ZKB), la Banque Cantonale de Genève (BCGE), SWI swissinfo.ch, Travel Switzerland, la CSS et l'ASN étaient présents tant aux événements du CSE que sur les canaux médiatiques de l'OSE.

Le groupe de travail « Élections directes et démocratiques » du CSE a assuré les élections directes mentionnées en début de texte. Le groupe de travail « Lobbying et communication » a notamment défendu auprès des cantons l'envoi anticipé des documents de vote. Il a été transformé en commission avec le mandat de poursuivre ses efforts dans la nouvelle législature. Le groupe de travail « Règlements », mis en place par le Comité a travaillé à l'unification du règlement de l'OSE. Il présentera ses résultats et propositions l'année prochaine et continuera ensuite comme groupe de travail du CSE avec la participation de membres du Comité.

Les thèmes récurrents au CSE ont été la situation financière tendue, les réformes de l'organisation de l'OSE ainsi que les défis culturels et démographiques, tels que l'augmentation de la participation des jeunes générations.



PRIORITÉS 2025

Comité

Le Comité s'est réuni lors de sept séances et dans le cadre d'une retraite. Le trésorier Lucas Metzger n'a pas présenté sa candidature lors des élections de renouvellement. Son siège est revenu au conseiller national Roland Büchel, permettant ainsi à l'Union démocratique du centre d'être à nouveau représentée au sein du Comité.

Tous les membres du Comité sortant qui se présentaient ainsi que le président Filippo Lombardi ont été reconfirmés par les délégué-e-s pour un mandat supplémentaire de quatre ans. Gian Franco Definti a été nommé trésorier, le conseiller national Laurent Wehrli reste vice-président, et David Mörker a succédé à Dominique Baccaudaud Vuillemin en tant que nouveau vice-président.

L'une des tâches du Comité consiste à préparer les séances du Conseil des Suisses de l'étranger (CSE). Les élections au CSE ont constitué un événement marquant de l'année sous revue. Environ un tiers des nouveaux délégué-e-s ont été élus au scrutin direct. Pour les élections qui auront lieu dans quatre ans, l'objectif fixé est que près de 90 % des délégués soient élus au scrutin direct, qu'un règlement électoral complet soit élaboré en temps utile et qu'une commission électorale soit mise en place. Le Comité s'est prononcé en faveur de la tenue d'une des trois séances annuelles du CSE exclusivement en présentiel afin de faciliter les relations de confiance entre les délégué-e-s et d'assurer le bon fonctionnement du Conseil. Cette position a été confirmée par le Conseil lors de sa séance d'automne. De plus, le Comité a soutenu une proposition émanant du CSE visant à enregistrer et documenter en détail la présence et l'absence des membres du Conseil et à les consigner dans le procès-verbal.

Le Comité a confirmé sa décision prise l'année dernière selon laquelle le congrès des Suisses de l'étranger de trois jours ne se tiendra plus que tous les quatre ans, tandis que des SwissCommunity Days de deux jours se tiendront les années intermédiaires. En outre, le Comité a initié la création d'un groupe de travail à l'échelle du CSE chargé de réformer l'ensemble du règlement de l'OSE afin de l'adapter aux besoins actuels et de corriger les faiblesses du processus électoral en vigueur.

Dans la perspective du programme législatif 2025–2029, le Comité a mené une enquête auprès des délégué-e-s afin de mieux connaître leurs besoins, leurs préférences et leurs autres suggestions et de les prendre en compte dans sa planification.

Parmi les thèmes régulièrement abordés au sein du Comité figurent les principales préoccupations politiques de l'OSE: l'information en Suisse et à l'étranger, la représentation politique des intérêts des Suisses-ses de l'étranger et le renforce-

photo: Lise Guyaz

ment des droits politiques des Suisses-ses résidant à l'étranger, notamment par le développement du vote électronique dans les cantons et l'introduction de l'e-collecting pour faciliter la collecte de signatures pour les initiatives populaires. Les priorités d'action restent l'accès aux comptes bancaires pour les Suisses-ses de l'étranger aux mêmes conditions que pour les résident-e-s en Suisse, ainsi qu'une assurance maladie abordable pour les Suisses-ses de l'étranger hors UE/AELE.

Le Comité s'est opposé aux mesures d'économie de la Confédération dans le domaine de la Cinquième Suisse en défendant les financements fédéraux de l'OSE et en soutenant le maintien des fonds publics pour SWI swissinfo.ch et les écoles suisses à l'étranger. À cette fin, il a participé à une lettre du groupe parlementaire « Suisses de l'étranger » adressée aux conseiller-ère-s aux États.

Les questions financières figurent régulièrement à l'ordre du jour du Comité, qu'il s'agisse des fonds fédéraux, des relations avec les sponsors ou du renouvellement de la convention de prestations avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE). En outre, le Comité a examiné les questions de responsabilité des délégué-e-s, les changements de personnel au Secrétariat et à la tête de l'ensemble de la communication de l'OSE, ainsi que les questions de gouvernance et de culture au sein du Conseil des Suisses de l'étranger. Parmi les autres sujets abordés figuraient le renforcement de la légitimité démocratique des organes de l'OSE, l'équilibre entre les ambitions et les ressources de l'OSE, ainsi que l'intensification des activités de communication et de lobbying dans tous les organes de l'OSE.



Filippo Lombardi
Président – Lugano, Suisse



David W. Mörker
Vice-président – Minneapolis, États-Unis



Laurent Wehrli
Vice-président et conseiller national, PLR
Glion, Suisse



Gian Franco Definti
Questeur – Milan, Italie



Dominique Baccaud Vuillemin
Ste-Colombe-en Bruilhois, France



Roland Rino Büchel
Conseil national UDC – Altstätten, Suisse



Helen Freiermuth
Izmir, Turquie



Sonja Lengning
Stuttgart, Allemagne



Franz Muheim
Edinburgh, Royaume-Uni



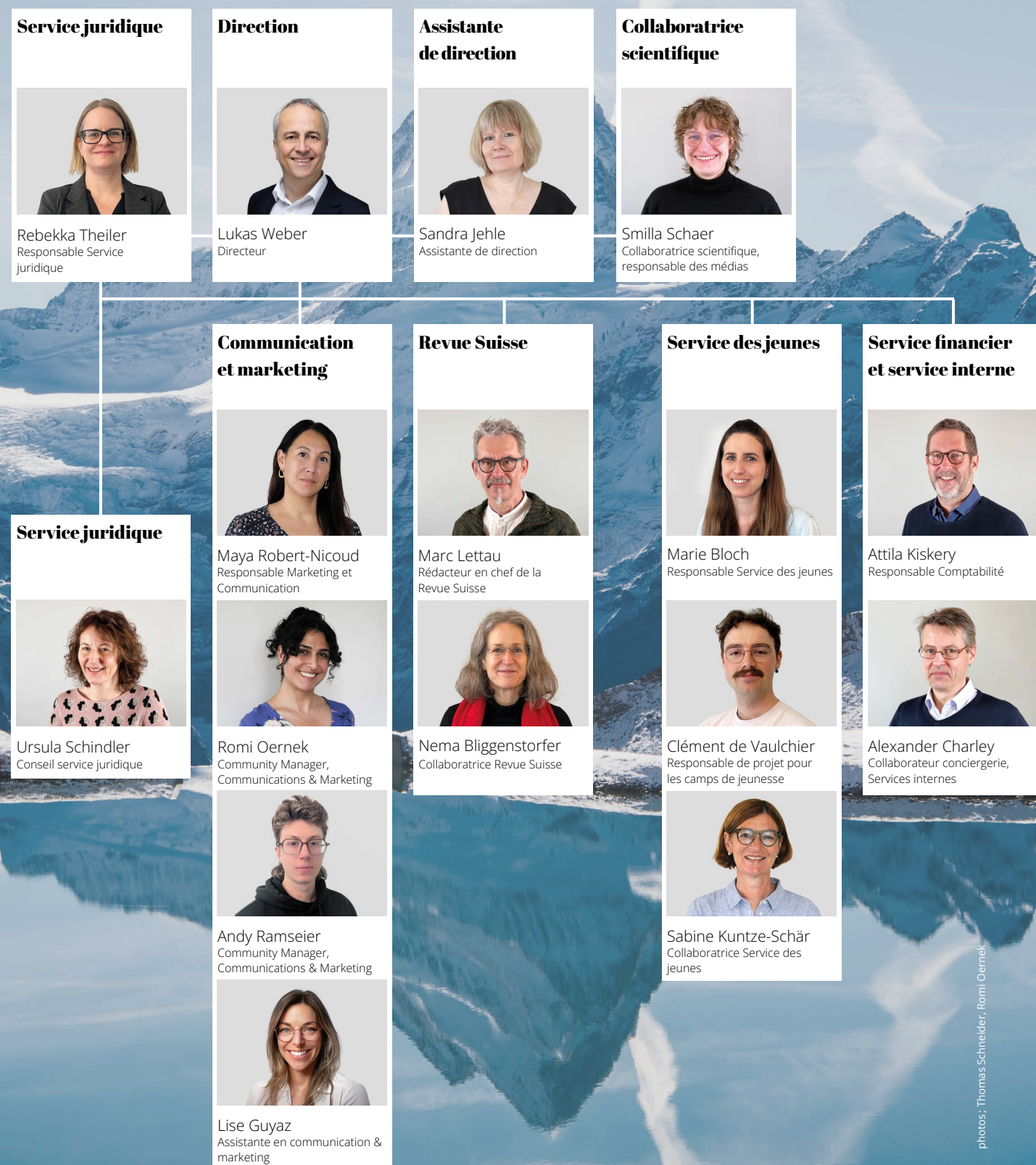
Carlo Sommaruga
Conseiller aux Etats PS – Genève, Suisse



Carmen Trochsler
Adelaide, Australie

Organigramme

au 31.12.2025



Service juridique

Le service juridique de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE), SwissCommunity, est le point de contact de l'OSE pour les Suisses-ses de l'étranger ainsi que pour les personnes qui envisagent de quitter la Suisse. Sur la base de la législation suisse, le service juridique fournit des informations relatives à l'émigration et au retour en Suisse, répond à des questions spécifiques concernant l'ordre juridique suisse et offre ainsi une première orientation juridique.

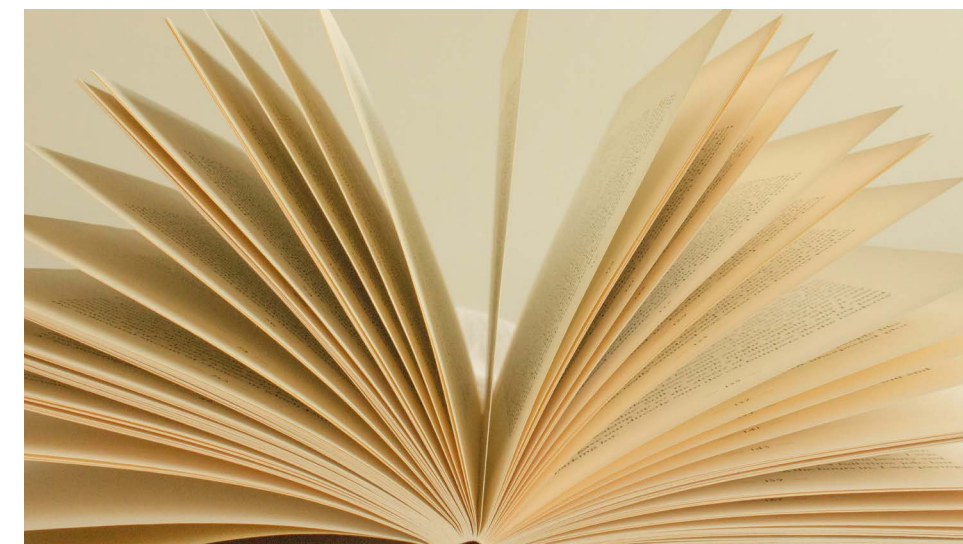


photo: Olga Tutunaru

En 2025, le service juridique a traité au total 1 600 demandes. Un très grand nombre de requêtes concernaient le retour en Suisse et l'aide financière correspondante. De nombreuses demandes ont également été déposées en lien avec l'aide financière à l'étranger. Les possibilités d'ouvrir un compte bancaire en Suisse avec un domicile à l'étranger, ainsi que l'exercice des droits politiques depuis l'étranger, sont restés cette année encore des thèmes importants. D'autres demandes portaient sur l'émigration en général, les options d'assurance-maladie au sein de l'UE/AELE, les questions de naturalisation ainsi que des questions de droit civil telles que le mariage, le divorce, le changement de nom ou le service militaire volontaire.

L'offre de conseil du service juridique est en outre complétée par des webinaires organisés conjointement avec la Direction consulaire du DFAE ainsi qu'avec notre organisation partenaire Soliswiss. En 2025, les thèmes abordés étaient les suivants :

- ✦ État civil – à travers le cycle de vie avec les services consulaires (17 juin 2025)
- ✦ Les principaux thèmes fiscaux et financiers pour les Suissesses et Suisses de l'étranger (16 septembre 2025)
- ✦ Les droits politiques des Suissesses et Suisses de l'étranger (4 novembre 2025)

Lors des diffusions en direct, plus de 2 600 participant-e-s du monde entier ont parfois pris part aux webinaires. Beaucoup s’informent toutefois également a posteriori et regardent les enregistrements des webinaires sur le site internet de l’OSE. En raison de ce succès, de nouveaux webinaires communs sont également prévus pour l’année à venir.

Autres tâches

Par ailleurs, le service juridique s’est également occupé de diverses clarifications juridiques internes, a soutenu en particulier des projets et des négociations contractuelles par son expertise juridique et a rédigé des prises de position dans le cadre de procédures de consultation.

L’OSE assume également la fonction de secrétariat pour des fondations et fonds indépendants en faveur des Suisses-ses de l’étranger. Nous assurons par exemple des tâches administratives pour la fondation Oeschger-Hintermann ainsi que pour la Fondation pour les Suisses de l’étranger. Cette dernière se compose désormais des quatre fonds suivants, ayant des groupes cibles et des objectifs d’attribution différents : le fonds E.O. Kilcher, le fonds Freiburghaus, le fonds Heinrich Huber et le fonds Schnyder von Wartensee pour les Suisses-ses de l’étranger victimes de catastrophes.

En 2025, la fondation Oeschger-Hintermann a pu soutenir plusieurs personnes individuelles et, cette année encore, accorder une contribution à quatre associations caritatives suisses pour les travaux de rénovation des locaux de leur club. Ceux-ci jouent un rôle socio-culturel extrêmement important dans la cohésion de la communauté suisse sur place.

Au cours de cet exercice également, une contribution a de nouveau pu être accordée pour le financement de l’hébergement, de la restauration et du transport du projet Swisscamps. Les Swisscamps, organisés par la fédération faïtière des associations suisses, sont des camps culturels destinés aux enfants et aux jeunes de toute l’Argentine. Ils offrent une occasion unique aux descendant-e-s de Suisses de découvrir la diversité culturelle de la Suisse.

Le fonds E.O. Kilcher a pu aider quatre rapatriés et leurs familles en situation financière difficile à démarrer dans leur nouvelle vie ou à financer un cours de langue intensif.

Revue Suisse

La « Revue Suisse » fait figure d’exception, car c’est le seul média qui est adressé sous format imprimé ou numérique, à presque tous les Suisses-ses de l’étranger. Cette caractéristique unique représente à la fois une distinction et une obligation.

Cependant, à l’instar de la majorité des médias, la « Revue Suisse » est confrontée à d’importantes contraintes financières. Le magazine, qui est en principe distribué gratuitement, est confronté à la hausse des coûts de production et d’expédition, ainsi qu’à une nette diminution des recettes publicitaires. À cela s’est ajoutée, en 2025, la décision de la Confédération de réduire la subvention accordée à la « Revue Suisse ».



Dans ce contexte, la question clé en 2025 était la suivante : comment la « Revue Suisse » peut-elle réagir à cette pression sans décevoir ses lecteur-ric-e-s par une réduction des prestations ? Pour répondre à cette question complexe, un changement de concept important a été apporté : la périodicité est passée de six à cinq numéros par an, tandis que la couverture régionale a été renforcée. En 2025, des informations régionales ont pour la première fois été publiées dans chaque numéro, et non plus seulement, comme auparavant, dans quatre numéros.

Ce pas a permis de souligner l’importance du travail accompli par les treize rédactions régionales présentes dans le monde entier en faveur de la mise en réseau de la communauté de la Cinquième Suisse. Comme les contenus régionaux sont répartis sur un total de 19 éditions fractionnées, leur poids journalistique est facilement sous-estimé : les rédactions régionales produisent, au total, trois fois plus de contenu rédactionnel que la rédaction centrale à Berne. L’extension de la couverture régionale a d’ailleurs été accueillie très favorablement par le lectorat.

Service des jeunes

Camps de vacances



photo: Lorenzo Commergnat

Camp d'été à Ste-Croix, 2025

L'année 2025 a été marquée par un fort engouement pour les activités du Service des jeunes. La saison des camps d'été a officiellement débuté le 14 janvier 2025 avec l'ouverture des inscriptions. L'intérêt a été exceptionnel : l'ensemble des camps a affiché complet en moins de 24 heures, et le camp itinérant « Swiss Challenge » a même été complet en seulement quatre minutes. Ces chiffres témoignent de l'attractivité et de la pertinence des offres proposées aux jeunes Suisses-ses de l'étranger.

Au total, 108 jeunes ont participé aux trois camps organisés durant l'été 2025. Ils ont été encadrés par 28 moniteur-ric-e-s et cuisinier-ère-s, dont l'engagement, la compétence et la disponibilité ont permis de garantir des séjours et des expériences inoubliables. Le Service des jeunes leur adresse ses plus sincères remerciements.

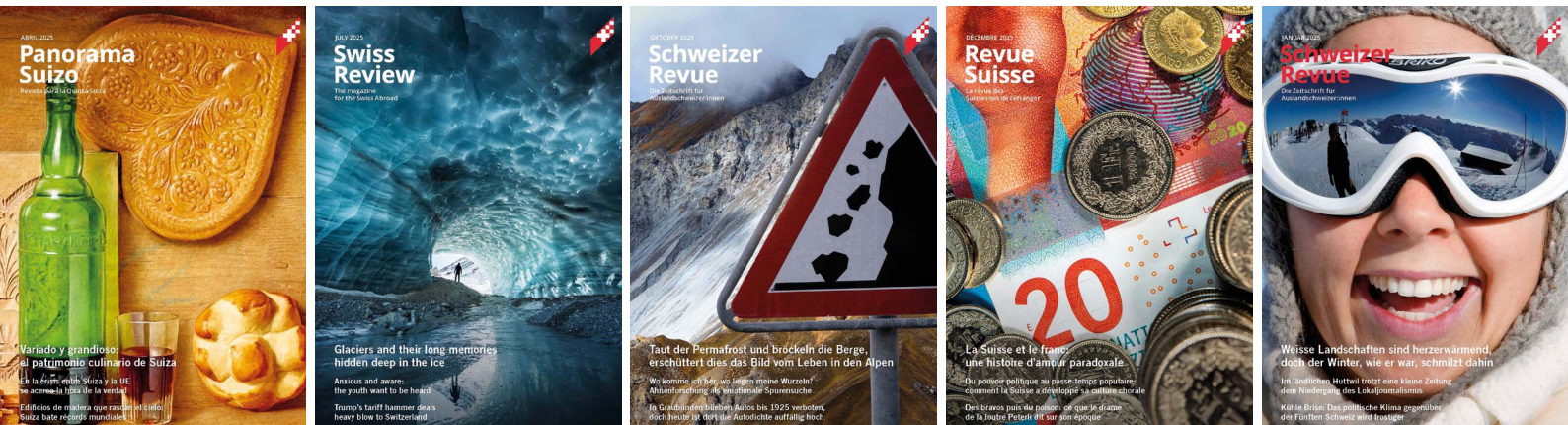
La saison a débuté avec le camp « Swiss Challenge », un camp itinérant traversant les quatre régions linguistiques de la Suisse. Du 5 au 18 juillet, les 24 participant-e-s ont découvert une grande diversité de paysages, de cultures et de traditions. Le séjour a débuté dans les Grisons, avec des randonnées et nuitées en auberge de jeunesse à Saint-Moritz. Le groupe a ensuite rejoint le Tessin pour camper et explorer la vallée de la Verzasca sous un soleil radieux. Le périple s'est poursuivi dans l'Emmental, à Burgdorf, où les jeunes ont passé deux nuits dans un château. En chemin, une excursion au Rigi et une traversée en bateau jusqu'à Lucerne ont marqué les esprits.

De son côté, la rédaction centrale a poursuivi en 2025, sous la direction de Marc Lettau et avec le soutien administratif de Nema Bliggenstorfer, l'objectif de consolider la position de la « Revue Suisse » en tant que magazine journalistiquement indépendant et de haute qualité. Pour mémoire, les enquêtes auprès des lecteurs de 2020 et 2024 ont notamment attesté de la grande crédibilité du magazine. Il s'agit d'être à la hauteur de cette appréciation.

En feuilletant les cinq numéros de l'année, on peut obtenir une vue d'ensemble complète et nuancée des différentes facettes de l'actualité suisse. Ainsi, on découvre comment le changement climatique transforme les sports d'hiver en Suisse. À quel point les relations entre la Suisse et l'Union européenne alimentent le débat politique dans le pays. À quel âge précoce, en Suisse, les jeunes peuvent participer aux décisions démocratiques. En octobre enfin, l'événement le plus bouleversant de l'année a également marqué le contenu de la « Revue Suisse » : l'effondrement qui a balayé le village de montagne valaisan de Blatten. En décembre, c'est le franc suisse qui s'est trouvé au coeur de l'attention, ou plus précisément sa force symbolique et son rayonnement, et ce malgré le fait que les Suisses-ses paient aujourd'hui le plus souvent sans espèces dans leur quotidien.

À propos du franc : la situation financière difficile évoquée a occupé la rédaction de la « Revue Suisse » et l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE), en tant qu'éditrice, tout au long de l'année. Si la « Revue Suisse » veut garantir durablement son offre actuelle, son financement doit reposer sur une base plus large. C'est pourquoi l'OSE a lancé en décembre un appel aux dons auprès de ses lecteur-ric-e-s. L'objectif est que ces contributions, assimilables à une forme d'abonnement volontaire, consolident durablement les bases financières de la « Revue Suisse ». Le nombre de personnes qui ont souligné leur attachement à « leur » magazine par un don était déjà impressionnant à la fin de l'année. Un bilan définitif de la campagne de dons ne pourra toutefois être tiré qu'en 2026.

Enfin, l'année 2025 de la « Revue Suisse » s'achève par un changement de personnel d'importance puisque le rédacteur en chef Marc Lettau quitte la « Revue Suisse ». Sa succession sera assurée à partir du 1^{er} février 2026 par Walter Schmid.



Avant de rejoindre la Suisse romande, les participant-e-s ont visité la capitale fédérale à Berne et profité d'un moment de détente dans un parc aquatique. Lausanne a ensuite servi de point de départ à la découverte de la Suisse romande, avec notamment les visites culturelles du château de Chillon, de Gruyères et de la Maison Cailler.

Les deux camps « Sport et loisirs » se sont déroulés à Sainte-Croix (Jura-Nord vaudois), dans un cadre naturel particulièrement propice aux activités de plein air. Le premier camp, du 19 juillet au 2 août, a accueilli 42 participant-e-s. Le programme comprenait des randonnées, des activités sportives, des jeux d'équipe et des excursions culturelles, notamment à Gruyères, Lausanne, Lucerne, Yverdon-les-Bains, Berne et Neuchâtel. Un moment particulièrement marquant fut la randonnée de deux jours avec nuit sous tente, offrant une immersion en pleine nature, des veillées autour du feu de camp et l'observation du ciel étoilé. Le camp s'est conclu par les célébrations de la fête nationale du 1^{er} août.

Le deuxième camp « Sport et loisirs », qui s'est tenu du 2 au 15 août, a également accueilli 42 jeunes et poursuivi cette dynamique avec un programme varié : activités sportives, baignades, découvertes urbaines dans plusieurs villes suisses, visites culturelles, jeux en groupe, ateliers créatifs et soirées conviviales. Parmi les temps forts, l'excursion à Berne a occupé une place particulière : les participant-e-s ont d'abord été invités à retrouver leurs ambassades respectives, avant de partager un déjeuner dans le jardin de l'Organisation des Suisses de l'étranger en présence de représentant-e-s du Département fédéral des affaires étrangères DFAE, de la Direction et du Service des jeunes. La journée s'est poursuivie par une visite du Palais fédéral.

Ces camps ont permis aux jeunes de renforcer leur lien avec la Suisse tout en développant un esprit d'équipe, le sens des responsabilités et des amitiés durables.

En complément des camps de vacances, le Service des jeunes a également proposé plusieurs [offres en ligne](#) consacrées aux objets de votation fédérale. Ces webinaires visaient à renforcer la participation citoyenne des Suisses-ses de l'étranger et à rendre la politique suisse accessible à toutes et tous, indépendamment de l'âge ou du niveau de connaissances.

Le Service des jeunes remercie chaleureusement les donateur-ice-s, les partenaires ainsi que l'ensemble du réseau de soutien, sans lesquels la réalisation de ces activités ne serait pas possible. Nous remercions tout particulièrement le Département fédéral des affaires étrangères DFAE, le Service social de l'armée suisse, l'Office fédéral du sport, l'Office fédéral du service civil ainsi que Swiss Travel System AG, la Fondation Egon et Ingrid Hug et la Fondation Carl und Elise Elsener-Gut. Grâce à cet engagement collectif, le Service des jeunes poursuit sa mission : créer des expériences fortes, renforcer le lien avec la Suisse et accompagner les jeunes Suisses-ses de l'étranger dans leur développement personnel et citoyen.

Communication et marketing

L'année 2025 a été marquée par une intensité exceptionnelle pour le département Communication & Marketing. La combinaison d'une année électorale majeure, du renouvellement du Conseil des Suisses de l'étranger (CSE) et d'importantes transitions internes a exigé une capacité d'adaptation constante.

Malgré un contexte exigeant et de nombreuses incertitudes, l'équipe a démontré une remarquable résilience. Elle a assuré la continuité de ses missions, soutenu la mise en place de nouveaux formats et consolidé les bases nécessaires pour les années à venir.

Une année hors norme portée par le renouvellement du CSE

Le renouvellement des délégué-e-s pour la législature 2025–2029 a constitué le fil conducteur de toute l'année. Ce processus global, impliquant des élections directes en ligne dans plusieurs pays et des élections décentralisées dans d'autres, a représenté un défi logistique, communicationnel et organisationnel considérable.

Le département a assuré les communications liées aux élections : préparation des contenus pour le site web, campagnes d'information sur les réseaux sociaux, coordination, création de supports spécifiques pour les organisations partenaires et accompagnement numérique continu des représentations et associations au sein de l'Organisation. Ce travail soutenu a mobilisé une part importante des ressources disponibles durant une grande partie de l'année.

Ce processus s'est achevé en août avec la tenue des premiers SwissCommunity Days, qui ont réuni la grande majorité des nouveaux délégué-e-s, ainsi que des délégué-e-s réélus et plusieurs anciens délégués expérimentés venus accompagner la transition. Cette rencontre a marqué le véritable point de départ de la nouvelle législature.

SwissCommunity Days 2025 : un nouveau format accueilli avec enthousiasme

La création des SwissCommunity Days représente l'une des innovations majeures de l'année. Conçue comme une alternative sobre, moderne et centrée sur le rôle des délégué-e-s en 2025, cette rencontre avait pour objectif d'offrir un cadre de travail clair, engageant et porteur de sens pour le début du mandat.

Les retours ont été unanimement positifs, tant sur le contenu que sur la qualité des échanges.

- › Les participant·e·s ont particulièrement apprécié la possibilité de se rencontrer, de créer rapidement un esprit de cohésion et de mieux comprendre la mission du CSE.
- › Les ateliers thématiques ont été jugés très enrichissants. Certains délégué·e·s ont exprimé le souhait de disposer de davantage de temps pour les questions détaillées, signe de l'intérêt suscité.
- › L'atelier consacré à l'intergroupe parlementaire a été mentionné comme un point fort, en raison de sa pertinence pour le travail politique du CSE.
- › La participation active a été remarquable : une très large majorité des délégué·e·s a pris part à l'ensemble du programme.

Le choix du Palais fédéral a fortement contribué au succès du format. Solennel, symboliquement puissant et inscrit au cœur de la prise de décision politique, le lieu a permis de mettre en valeur la Cinquième Suisse et de renforcer la visibilité des délégué·e·s. Il s'est également révélé avantageux du point de vue financier : contrairement aux congrès des années précédentes, il n'était pas souhaitable ni réaliste de faire supporter des frais d'inscription et de participation aux délégué·e·s dans le cadre de cette nouvelle rencontre.

Ces premiers SwissCommunity Days confirment la pertinence du format : plus sobre, plus ciblé, et parfaitement adapté aux besoins d'une nouvelle législature.

Communication digitale et réseaux sociaux : croissance continue et image renforcée

En 2025, la communication digitale a poursuivi son développement, malgré une année fortement mobilisée par les élections. Les réseaux sociaux ont enregistré une croissance notable, en particulier sur LinkedIn et Instagram, deux plateformes où la communauté s'est élargie et où les contenus ont gagné en cohérence visuelle.

Deux séries de contenu ont particulièrement rencontré un vif succès :

- › **Boring Switzerland**
- › **Missing Switzerland**

Qui joue sur la nostalgie positive et le lien émotionnel avec la patrie d'origine.

De modestes campagnes sponsorisées ont permis d'amplifier la portée de certaines publications clés. Parallèlement, une identité visuelle plus affirmée a renforcé la reconnaissance de la marque SwissCommunity, tant auprès de la Cinquième Suisse que des partenaires institutionnels.

En 2025, nos canaux de médias sociaux ont poursuivi leur développement, ce qui s'est clairement reflété dans l'augmentation du nombre d'abonné·e·s. Sur LinkedIn, nous avons enregistré une croissance de 54 % et porté notre communauté de 3 296 à 5 082 abonné·e·s.

Notre présence sur Facebook a également progressé de 7,1 %, passant de 16'264 à 17'472 abonné·e·s. Si les interactions ont diminué de -3,5 %, la portée a toutefois augmenté de 13,5 %. Instagram a connu une évolution particulièrement dynamique avec une croissance de 202 %, faisant passer le nombre d'abonné·e·s de 4 582 à 13'841. Le lien dans la bio a généré près de 619 clics et la portée a augmenté de manière remarquable de 309 %. Sur YouTube, nous avons gagné 340 nouveaux abonné·e·s. Le contenu le plus apprécié a été le message de bienvenue de la Présidente de la Confédération à l'occasion du 1er août.

Site web, plateforme et newsletters

En l'absence de refonte majeure du site web en 2025, les efforts se sont concentrés sur la continuité éditoriale, la qualité de l'information liée aux élections et l'alimentation régulière des actualités. Les newsletters ont maintenu leur rôle essentiel d'information directe auprès des Suisses·ses de l'étranger, avec des tendances généralement positives en termes d'intérêt et d'interaction.

Communauté en ligne – members.swisscommunity.org

La plateforme « SwissCommunity » constitue le plus grand réseau en ligne destiné aux Suisses·ses de l'étranger. Elle compte au total 17'536 inscriptions, dont 17'354 membres actifs. Après une inscription gratuite, les membres peuvent échanger entre eux, participer à des discussions, partager leurs idées et réflexions, rechercher d'autres Suisses·ses vivant à proximité, recevoir des informations ciblées selon leurs centres d'intérêt, découvrir des événements et s'informer sur les associations suisses. Au cours de l'année sous revue, 320 publications ont été mises en ligne dans le fil d'actualité. Celles-ci ont suscité 310 commentaires ainsi que plus de 800 mentions « J'aime ». Par ailleurs, 37 discussions ont été lancées dans le forum, plus de 190 réponses ont été apportées aux questions posées et 90 événements ont été publiés.

Même si un taux d'interaction de 100 % serait idéal, la réalité correspond au principe bien connu du 90-9-1. Environ 90 % des utilisateur·rice·s sont des « Learners » : ils lisent ou observent les contenus sans y contribuer activement. Environ 9 % publient occasionnellement, tandis que 1 % génère la majorité des contenus. La plateforme « SwissCommunity » dépasse presque du double ce seuil de 1 % de « Heavy Contributors ».

Le taux d'ouverture global des envois de courriels directs est également remarquable, atteignant 76 %, avec un taux de clics de 9 %.

La mise en réseau des Suisses-ses de l'étranger entre eux ainsi que le renforcement de leurs liens avec la Suisse constituent un pilier fondamental de l'Organisation des Suisses de l'étranger. À ce titre, le maintien d'un réseau indépendant garantissant la protection des données revêt une importance essentielle.

Site internet

La durée moyenne de visite des utilisateur·rice·s sur le site de l'OSE <https://www.swisscommunity.org/fr/> a augmenté de 22 % durant l'année sous revue. Dans le même temps, le nombre de pages consultées par session a presque doublé. La page la plus visitée a été la page d'accueil des actualités régionales de la «Revue Suisse», suivie de la page de conseil consacrée aux banques, puis, en troisième position, de nouveau la «Revue Suisse» avec son édition du mois de mars.

Dans le cadre du développement continu du site, plusieurs analyses ont été commandées afin d'évaluer le comportement des utilisateur·rice·s. En outre, différentes pages individuelles ont été révisées, mises à jour et optimisées, notamment la page d'accueil, la page consacrée aux banques ainsi que la page du CSE.

Le projet «SwissCommunities à l'étranger» a été poursuivi avec succès et fait l'objet d'un développement constant. Des délégué·e·s du CSE ainsi que des membres de clubs fournissent des informations et des faits concernant la communauté suisse dans leur pays de résidence. Ces contributions sont publiées sous forme d'articles dans la rubrique «Vivre à l'étranger».

Au total, le site internet a été visité par 72'244 personnes au cours de 121'720 sessions, générant 285'145 pages consultées. Toutefois, les chiffres relatifs aux visites et aux pages vues de l'année sous revue ne sont que partiellement représentatifs. En raison d'une baisse soudaine des données enregistrées à partir de septembre 2023, une analyse a été demandée au service informatique, laquelle a confirmé un dysfonctionnement technique dans la mesure des données. Ce n'est qu'en comparaison avec les chiffres de l'année prochaine qu'il sera possible de déterminer si la tendance à la baisse des visites se confirme réellement.

Newsletter

Nous avons envoyé dix newsletters en allemand et en français. Au cours de cette année, plus de 24'194 destinataires germanophones et plus de 13'350 destinataires francophones ont reçu chaque envoi de nos newsletters. Parmi les destinataires germanophones, nous avons enregistré un taux d'ouverture moyen de 46 % et un taux de clic moyen de 18 %. Pour les destinataires francophones, le taux d'ouverture moyen était de 49 % et le taux de clic moyen de 17 %. Ces chiffres reflètent notre engagement constant à maintenir une communication efficace avec notre public cible.

Travail médiatique

L'Organisation des Suisses de l'étranger a diffusé en 2025 sept communiqués de presse, chacun en allemand et en français, portant sur des thèmes très variés. Ils concernaient d'une part des enjeux politiques, tels que la loi sur l'e-ID ou le programme d'allègement budgétaire 27, et d'autre part des questions institutionnelles comme les nouvelles élections du Conseil des Suisses de l'étranger ou le changement à la direction de l'OSE. Cette année encore, ce sont surtout les contenus politiques qui ont suscité l'intérêt des professionnels des médias. Ils se sont notamment penchés sur les résolutions du CSE, sur les critiques formulées par l'OSE à l'encontre du programme d'allègement, ou encore sur la pétition lancée conjointement par l'OSE pour sauver swissinfo.ch.

Par rapport au Congrès des Suisses de l'étranger 2024, la couverture médiatique des SwissCommunity Days de cette année a nettement diminué. Cette évolution s'explique par le nouveau format de l'événement. Contrairement aux congrès, les SwissCommunity Days étaient moins conçus pour un large public et s'adressaient avant tout aux anciens et actuels membres du Conseil des Suisses de l'étranger. Les médias n'étaient donc pas invités à l'ensemble des événements, mais uniquement à la séance du CSE du samedi. Les thèmes abordés lors de cette séance ont toutefois suscité de l'intérêt : les médias ont surtout rendu compte de la résolution du CSE sur la loi relative à l'e-ID. La SSR ainsi que le partenaire de l'OSE, swissinfo.ch, étaient présents sur place, tandis que les médias privés ont principalement repris le communiqué de l'ATS.

Conclusion : une année exigeante, mais tournée vers l'avenir

2025 restera une année singulière. L'intensité des élections (pour la première fois à grande échelle directe pour 13 circonscriptions), la création d'un nouveau format événementiel, les mouvements internes et les défis liés au sponsoring ont demandé une mobilisation exceptionnelle. Mais cette année difficile a aussi ouvert des perspectives : un CSE renouvelé, des SwissCommunity Days plébiscités, une communauté digitale en croissance et des partenaires engagés à nos côtés.

Le département Communication & Marketing a su démontrer sa capacité à traverser les changements tout en préparant l'avenir. Les fondations posées en 2025 permettront de renforcer encore la visibilité, la qualité et la pertinence des actions en faveur de la Cinquième Suisse dans les années à venir.

Sponsoring et partenariats : une transition difficile mais maîtrisée

La dynamique du sponsoring a été fortement influencée par le départ, en avril, de la personne responsable de ce domaine. Cette transition délicate a exigé une réorganisation rapide et une adaptation du reste de l'équipe. Le défi était double :

- › maintenir et valoriser les contacts existants ;
- › tout en développant de nouvelles solutions adaptées à l'absence de Congrès et à l'introduction des SwissCommunity Days.

Grâce à un important travail de consolidation et à un dialogue étroit avec ses partenaires, l'OSE est parvenue à préserver la confiance et à offrir une visibilité adaptée dans ce nouveau cadre. Le retour des partenaires a été très positif : ils ont apprécié l'effort de continuité, la transparence des échanges et la volonté de co-construire des solutions de transition.

L'année peut ainsi être qualifiée d'année de transition difficile mais maîtrisée, où la résilience de l'équipe a permis d'éviter une baisse plus marquée des soutiens. Des bases solides sont désormais posées pour une relance du sponsoring dès 2026.

Partenaires institutionnels ayant leur siège au CSE

Les partenaires institutionnels suivants disposent d'un siège au Conseil des Suisses de l'étranger (CSE) :

La Fondation pour les Suisses de l'étranger est inscrite au registre du commerce du canton de Berne depuis le 21 décembre 1961. Elle a pour but de cofinancer des projets et des prestations pour les Suisses-ses de l'étranger et pour educationsuisse. Elle est politiquement et confessionnellement neutre et dispose de plusieurs fonds qui sont gérés administrativement par le Secrétariat de l'OSE.

La Fondation pour les enfants suisses à l'étranger (SJAS) est une organisation d'utilité publique certifiée Zewo. Son objectif est de conseiller et de soutenir les enfants suisses de l'étranger âgés de 8 à 14 ans afin qu'ils puissent passer des vacances dans leur pays d'origine et ainsi créer ou renforcer leur lien avec la Suisse.

educationsuisse défend les intérêts des écoles suisses à l'étranger vis-à-vis

du public, de l'économie et des autorités en Suisse. Ce partenaire de longue date soutient la formation des jeunes Suisses-ses de l'étranger.

Avec **SWI swissinfo.ch**, la Société suisse de radiodiffusion et télévision (SSR) remplit le mandat d'information à l'étranger qui lui a été confié par la Confédération. Elle s'adresse en priorité aux Suisses-ses de l'étranger ainsi qu'à un public international qui s'intéresse à la Suisse. L'objectif de notre collaboration avec SWI swissinfo.ch, que nous avons renouvelée au cours de l'année sous revue, est d'exploiter les synergies et de développer des projets communs dans l'intérêt de la diaspora suisse.



photo: Lise Guyaz

Partenaires institutionnels sans siège au CSE

SwissCommunity entretient un partenariat institutionnel avec les organisations suivantes, qui ne sont pas représentées au CSE :

Fondation Place des Suisses de l'étranger : la place des Suisses de l'étranger se trouve sur les rives du lac des Quatre-Cantons à Brunnen (SZ). Elle symbolise l'attachement de la Cinquième Suisse à sa patrie. Le point d'ancrage des Suisses-ses de l'étranger a pu être acquis à l'occasion du 700^e anniversaire de la Confédération en 1991 grâce à une vaste campagne de dons, complétée par un soutien substantiel de la Confédération. L'administration de la Fondation Place des Suisses de l'étranger est assurée par le secrétariat de l'OSE.

En tant que partenaires, le **Département fédéral des affaires étrangères (DFAE)** et l'OSE contribuent ensemble à renforcer les liens des Suisses-ses de l'étranger entre eux et avec la Suisse, comme le mentionne l'article 40, alinéa 1 de la Constitution fédérale. Le DFAE dispose d'un siège sans droit de vote au Conseil des Suisses de l'étranger de l'OSE.

Le partenariat avec la **Zürcher Kantonalbank (ZKB)**, en vigueur depuis trois ans, s'est déroulé de manière satisfaisante et sera reconduit à l'avenir. Il en va de même pour le partenariat avec la **Banque Cantonale de Genève (BCGE)**, partenaire depuis 2017. L'objectif de ces partenariats avec deux importantes banques cantonales tournées vers les intérêts d'une clientèle suisse de l'étranger, est d'offrir aux Suisses-ses de l'étranger des solutions bancaires avec des conditions similaires à celles des personnes résidant en Suisse.

ASN, Advisory Services Network AG, est une société suisse indépendante de conseil et de courtage en assurances internationales. Elle propose des solutions aux Suisses-ses de l'étranger en matière d'assurance maladie, d'assurance invalidité, d'assurance vie et autres. Notre partenariat avec ASN est entré en vigueur en juillet 2022. Suite à une année 2025 de collaboration fructueuse, ASN a renforcé les conditions du partenariat en 2026.

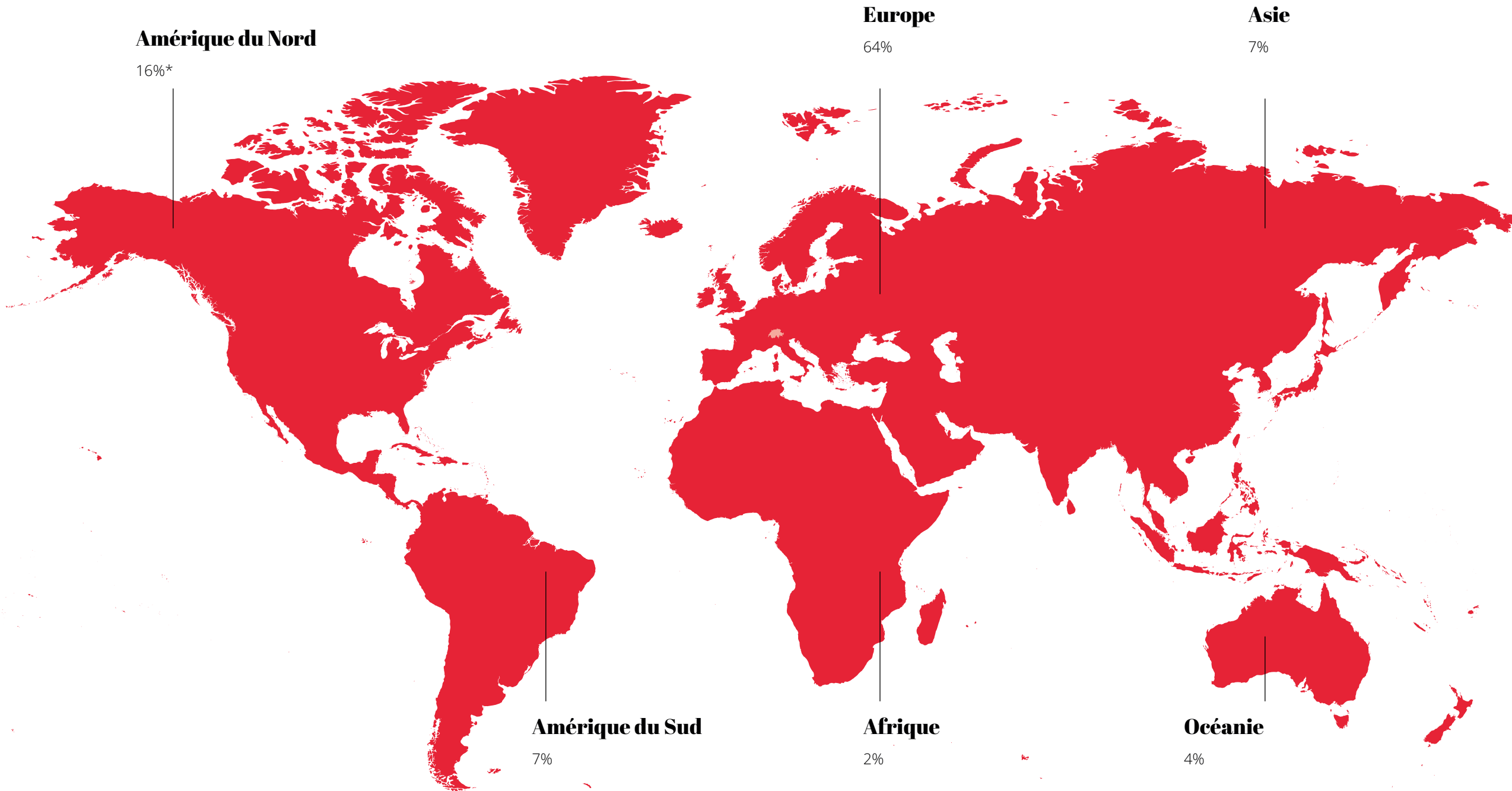
La **CSS** est l'une des plus grandes compagnies d'assurance-maladie de Suisse. Elle propose également des solutions pour les Suisses-ses de l'étranger, ce qui donne tout son sens à notre partenariat en faveur de la Cinquième Suisse. Le partenariat existe depuis 2020.

Swiss Travel System SA (STS) commercialise les transports publics de Suisse dans le monde entier, sous la marque Travel Switzerland. Depuis 2017, le partenariat avec STS permet aux Suisses-ses de l'étranger qui participent au Congrès des Suisses de l'étranger et au Service des jeunes de l'OSE de bénéficier d'importantes réductions de prix lors de l'achat de billets de transports à travers toute la Suisse.



La Cinquième Suisse

Source : Statistique des Suisses de l'étranger 2025, Office fédéral de la statistique
838'600 **Suisses·ses**, soit plus de soit 11,3 % de tous les citoyen·ne·s suisses



*pourcentage du nombre de Suisses·ses de l'étranger

Bilan

Bilan	en CHF	en CHF
Actif	31.12.2024	31.12.2025
Liquidités	934'834	1'325'984
Créances résultant de livraisons et de prestations	86'655	59'361
Autres créances à court terme	62'418	84'469
Actifs transitoires	57'153	10'416
Actif circulant	1'141'060	1'480'229
Immobilisations corporelles	358'251	5'000
Immobilisations incorporelles	2'711'563	2'697'089
Actif immobilisé	3'069'814	2'702'089
Total actif	4'210'874	4'182'318
Passif	31.12.2024	31.12.2025
Dettes résultant de livraisons et de prestations	244'662	239'700
Autres dettes à court terme	35'119	8'947
Provisions à court terme	12'322	17'034
Passifs transitoires	14'968	13'463
Engagements à court terme	307'071	279'144
Total fonds étrangers	307'071	279'144
Capital des fonds	0	0
Capital de base	0	0
Capital lié	3'521'179	3'506'979
Capital libre	382'624	396'194
Capital de l'organisation	3'903'803	3'903'173
Total passif	4'210'874	4'182'318

Compte d'exploitation
1.01.–31.12.

Année comptable	2024 en CHF	2025 en CHF
Donations reçues	61'883	65'453
dont affectées	43'735	38'208
dont libres	18'148	27'245
Contributions du secteur public	3'438'732	3'276'194
Produits des livraisons et prestations	619'615	389'070
Produits d'exploitation	4'120'230	3'730'717
Charges de personnel	-1'308'938	-1'302'425
Charges matérielles	-2'906'511	-2'401'931
Amortissements	-37'400	-38'800
Charges d'exploitation	-4'252'849	-3'743'156
Résultat d'exploitation	-132'619	-12'439
Résultat financier	67'660	17'446
Résultat hors exploitation	0	-5'636
Résultat avant variation du capital de fonds	67'660	11'810
Résultat annuel (avant variation du capital de l'organisation)	-64'959	-630
Variation du capital lié	66'809	14'200
Variation du capital libre	-1'850	-13'570
Résultat annuel (après variation du capital de l'organisation)	0	0

Les comptes annuels 2025 de l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE) **SwissCommunity** ont été établis selon la présentation des comptes Swiss GAAP RPC. Ils donnent une image pertinente et conforme à la réalité du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Vous avez des questions sur les comptes annuels 2025 ? Notre service financier se fera un plaisir de vous renseigner. Contact : info@swisscommunity.org, +41 31 356 61 00.

Tableau des flux de trésorerie
1.01.–31.12.

Année comptable	2024 en CHF	2025 en CHF
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation		
Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation	-64'959	-630
Ajustement de la valeur des immeubles en copropriété	-78'700	-13'000
Amortissement des immobilisations corporelles	37'400	38'800
Ajustement de la valeur des immobilisations financières à long terme	17'099	0
Diminution/augmentation des provisions à court terme	-2'595	4'712
Augmentation/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	34'492	27'294
Augmentation des autres créances à court terme	-34'360	-22'051
Diminution des actifs transitoires	21'833	46'737
Diminution des dettes de livraisons et prestations	-68'858	-4'963
Augmentation/diminution des autres dettes à court terme	16'294	-26'172
Augmentation/Diminution des passifs transitoires	2'901	-1'505
Total flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation	-119'453	49'223
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement d'exploitation		
Investissements/désinvestissements en actifs financiers	0	353'251
Investissements/désinvestissements en biens matériels	-5'450	-11'326
Total flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement	-5'450	341'925
Flux de trésorerie résultant de l'activité de financement		
Augmentation et diminution des dettes financières	0	0
Total flux de trésorerie résultant de l'activité de financement	0	0
Augmentation des liquidités	-124'903	391'148
État des liquidités au 1 ^{er} janvier	1'059'736	934'835
État des liquidités au 31 décembre	934'835	1'325'984
Justificatif variation des liquidités	-124'901	391'149

Tableau de variation du capital

2024 en CHF							
Capital de l'organisation	État 1.01.2024	Allocations	Transferts internes	Utilisations	Allocation résultat financier	Total variation	État 31.12.24
Capital lié	3'587'988		-	-157'509	90'700	-66'809	3'521'179
Rénovation Alpenstrasse 26	495'492			-105'410		-105'410	390'082
Frais de voyage CSE outre-mer	20'000			-20'000	20'000	-	20'000
Revue Suisse	0					-	-
Sondage des lecteurs RS 2024	15'000			-15'000		-15'000	-
Élection directe CSE 2025	32'000					-	32'000
Réserves de fluctuation de valeur	22'000			-17'099	70'700	53'601	75'601
Réserves de réévaluation	3'003'496					-	3'003'496
Capital libre	380'774	1'850				1'850	382'624
Total capital de l'organisation	3'968'762	1'850	0	-157'509	90'700	-64'959	3'903'803

2025 en CHF							
Capital de l'organisation	État 1.01.2025	Allocations	Transferts internes	Utilisations	Allocation résultat financier	Total variation	État 31.12.25
Capital lié	3'521'179		-	-57'200	43'000	-14'200	3'506'979
Rénovation Alpenstrasse 26	390'082			-5'200		-5'200	384'882
Frais de voyage CSE outre-mer	20'000			-20'000	30'000	10'000	30'000
Revue Suisse	-					-	-
Sondage des lecteurs RS 2024	-					-	-
Élection directe CSE 2025	32'000			-32'000		-32'000	-
Réserves de fluctuation de valeur	75'601			-	13'000	13'000	88'601
Réserves de réévaluation	3'003'496					-	3'003'496
Capital libre	382'624	13'570				13'570	396'194
Total capital de l'organisation	3'903'803	13'570	0	-57'200	43'000	-630	3'903'173

Annexes



photo Nicolas Brodard

ANNEXES

L’OSE en chiffres

au 31.12.2025

		femmes	hommes	part des femmes
Conseil des Suisses de l'étranger	132 délégué-e-s	48	84	37%
Comité	11 membres	4	7	37%
Secrétariat	16 collaborateur·rice·s	10	6	63%
Cadres	5 membres de la direction	3	2	60%

	Collaborateurs·trices	Équivalent temps plein
Taux de travail	16	10



Membres du Comité

État au 31.12.2025

Filippo Lombardi

Président, ancien conseiller aux États,
conseiller municipal
Membre du Comité depuis 2015
Lugano TI, Suisse

Dominique Baccanaud-Vuillemin

Vice-présidente
Membre du Comité depuis 2021
Sainte-Colombe-en-Bruilhois, France

Laurent Wehrli

Vice-président, conseiller national
Membre du Comité depuis 2017
Glion VD, Suisse

Gian Franco Definti

Trésorier
Membre du Comité depuis 2017
Milan, Italie

Helen Freiermuth

Membre du Comité depuis 2021
Izmir, Turquie

Sonja Lengning

Membre du Comité depuis 2024
Stuttgart, Allemagne

David W. Mörker

Vice-président
Membre du Comité depuis 2017
Minneapolis/Minnesota, États-Unis

Franz Muheim

Membre du Comité depuis 2017
Édimbourg, Grande-Bretagne

Carlo Sommaruga

Conseiller aux États
Membre du Comité depuis 2021
Genève GE, Suisse

Carmen Trochsler

Membre du Comité depuis 2021
Adélaïde, Australie

Roland Rino Büchel

Membre du Comité depuis 2025
Altstätten, Suisse

Conseil des Suisses de l'étranger: délégué·e·s à l'étranger



Europe

Belgique

Florence Roth, Liège
René Strehler, Bruxelles

Danemark

Anne-Sophie Habs

Allemagne

Nike Bahlmann, Cologne
Tessa Huber, Eislingen/Fils
Tobias Orth, Mannheim
Paul Röthlisberger, Höchenschwand
Sonja Lengning, Stuttgart
Sabrina Sadowska, Chemnitz
Sarah Straubhaar, Berlin
Luis Wyss, Munich

France

François Boinay, Les Écorces
Christian Chantelot
Dominique Baccanaud-Vuillemin,
Sainte-Colombe-en-Bruilhois
Elke Chapuisod, Biarritz
Jacques De Buttet, Fuveau
Noel Frei, Strasbourg

Daniel Lenglet, Galgon
Paolo Lupo, Annecy
Patrice Poget, Nérès-les-Bains
Mathis Steinmann, Nice
Valéry Engelhard, Toulon
Arnaud Haefelin, Paris

Grande-Bretagne

Stefan Bucher, Cambridge
Toby Matthiesen, Londres
Isabelle Schenk, Timperley
Franz Muheim, Edimbourg
Lakshmi Sundaram, Londres

Italie

Valeria Paduano, Palerme
Gian Franco Definti, Milan
Regula Hilfiker, Turin
Daniel Schmid, Milan
Nicolò Solimano, Duino-Aurisina
Fabio Trebbi, Rome

Irlande

Roland Erne, Dublin

Liechtenstein

Elisabeth Hasler, Nendeln

Luxembourg

Christoph Hälg, Luxembourg

Pays-Bas

Alice Gubler, La Haye
Valerie Page, Leiden

CONSEIL DES SUISSES DE L'ÉTRANGER

Norvège

Heidi Mustvedt-Plüss, Skien

Autriche

Robert Beitlmeier, Traun

Ivo Dürr, Vienne

Nicole Prutsch, Graz

Portugal

Doris Ursula Kunz, Lavra

António José Sobral Pereira, Santo
Espírito

Espagne

Peter Josef Andermatt, Madrid

Rocío Cibrán Barreiro, Valence

Claudine Myriam Morier, Séville

Theodora Clerc Tsavdaridis, Reus

Turquie

Nejla Ertekin

Helen Freiermuth, Izmir

Finlande

Martin Tapio, Helsinki

Grèce

Constantin Kokkinos, Athènes

Fédération de Russie

Daniel Rehmann, Saint-Pétersbourg

Croatie

Marija Komin, Stubicke Toplice

Serbie

Lazar Bogojevic, Belgrade

République tchèque

André Lienhard, Prague

Hongrie

John McGough, Budapest



Afrique

Egypte

Simone Höch, Charm el-Cheikh

Kenya

Laura Salzmann, Nairobi

Maurice

Thierry Bercin

Afrique du Sud

Hans-Georg Bosch, Pretoria

Pierre-Yves Roten, Black River

Tunisie

Samir Khoudja, Le Kram



Amérique

Argentine

Alexia Berni, Rosario

Carola Steer, Unquillo, Córdoba

Marianne Würgler, Ruiz de Montoya

Brésil

Andreas Göhringer, Curitiba

Hanspeter Häfeli, Vinhedo

Marion Scheel, São Paulo

Chili

Roberto Fuenzalida Bauer, Santiago

Francisca Espinoza Trombert,
Antofagasta

Costa Rica

Ruth Perracini-Liechti, Navarro del
Socorro

République dominicaine

Robert Spiller, Saint-Domingue

Canada

Thomas Arn, West Vancouver

Guido Bühlmann-Miyake, North York

Jean-René Carle-Mossdorf

Pascal Méan, Calgary

Philippe Magnenat, Blainville

Brendan Naef, Nepean

Colombie

Sofia Garcia-Reyes Meyer, Bogotá

Mexique

Zarina Garcia Camou,
La Estancia, Zapopan
Emilia Pfeiffer-Figueroa,
San Pedro Garza García

Pérou

Frédéric Balet, Lima

Uruguay

Nair Ackermann Bochard,
Nueva Helvecia

Venezuela

Christian Brunnschweiler, Caracas

Etats-Unis d'Amérique

Veronica Besmer, Los Angeles, CA
Aurelie Biehler, New York, NY
Olivier Francois Brack, Weimar, TX
David Mörker, Minneapolis, MN
Tom P. Neidecker, Oro Valley, AZ
Jeannette Seifert-Wittmer
Chris Stern, Estero, FL
Franco Zimmerli, Los Angeles, CA



Océanie

Australie

Roland Isler, Melbourne
Beat Knoblauch, Sydney
Carmen Trochsler, Adélaïde
Barbara Zingg, Broome



Asie

Chine

Daniel Heusser, Shanghai

Hong Kong R.A.S., Chine

Joshua Spirgi, Hong Kong

Israël

Adiel Guggenheim
Dov Guggenheim, Jérusalem
Ralph Steigrad, Netanya
Zehorit Tzfira-Horn, Azor

Japon

Laÿna Droz-dit-Busset,
Nagareyama-shi

Vietnam

Claudius Rügsegger,
Hô-Chi-Minh-Ville

Philippines

Oskar Greder Botolan, Botolan

Thaïlande

Marco Rudin, Bangkok
Josef Schnyder, Bangkok

Singapour

Alexandra De Mello, Singapour

Sri Lanka

Rolf Blaser, Colombo

Emirats arabes unis

Nico Tschanz, Dubaï

Délégué·e·s nationaux

Alex Hauenstein

Président Fondation Place des Suisses de l'étranger, Oberrohrdorf

Beat Kaser

La Tour-de-Peilz

Alain Meyer

Zoug

Heinz Rhyn

Président educationsuisse, Uitikon

Eric Dubuis

Orpond

Katja Christ

Bâle

Jean-Luc Addor

Sion

Ariane Rustichelli

Membre honoraire
(ancienne directrice de l'Organisation des Suisses de l'étranger), Berne

Estelle Revaz

Conseillère nationale, Genève

Giampiero Gianella

Président Pro Ticino, San Nazzaro

Remo Gysin

Président honoraire (ancien président de l'Organisation des Suisses de l'étranger), a. conseiller national, Bâle

Rudolf Wyder

Membre honoraire
(ancien directeur de l'Organisation des Suisses de l'étranger), Berne

Jacques-Simon Eggly

Président honoraire (ancien président de l'Organisation des Suisses de l'étranger), a. conseiller national, Genève

Peter Zschaler

SWI swissinfo.ch, Berne

Laurent Wehrli

Vice-président du comité,
conseiller national, Glion

Beatrice Weber

Croix-Rouge suisse, Berne

Robert Reich

Président Fondation pour les enfants suisses à l'étranger (SJAS), Wabern

Carlo Sommaruga

Conseiller aux États, Genève

Elisabeth Schneider-Schneiter

Conseillère nationale, Biel-Benken

Filippo Lombardi

Président du comité, a. conseiller aux États, Lugano

Roland Büchel

Conseiller national, Oberriet

François Baur

economiesuisse, Bâle

Sièges jeunes Suisses·ses de l'étranger

Belgique

Edgar Pourailly, Bruxelles

Pays-Bas

Max Groenveld, Amsterdam

Suppléance délégué·e·s à l'étranger



Europe

Allemagne

Stefan Charles

Tobias Eisenhardt, Tübingen

Finlande

Felix Rohrbach, Helsinki

France

Luc Jeannin-Naltet, Versailles

Maria Silletta, St. Louis

Grande-Bretagne

Lorenza Cavalli

Geraldine Kraev

Joelle Nebbe-Mornod

Italie

Pietro Germano, Baselga di Pinè

Markus Wiget, Milan

Pays-Bas

Raoul Thoos, Haarlem

Autriche

Markus Kappeler, Gaissau

Salomé Wagner, Vienne

Portugal

Gérard Meyer Jean, Braga

Espagne

Therese Schaad Lévesque, Carrio, Parres

Turquie

Mehmet Hakan Karpuz,

Büyükkçekmece-Istanbul

Hongrie

Gregory Leutert, Verese gyház



Amérique

Argentine

Miguel Angel Arregui, Córdoba
Jorge Fassbind, Buenos Aires

Canada

Leonie Warkus, Gatineau

Colombie

Isabella Türk

Mexique

Federico Rubli Kaiser, Mexico

Pérou

Rodrigo Lozano, Lima

Venezuela

Pierino Lardi, Caracas

Etats-Unis d'Amérique

Helena Claesson
Florian Georg, Boston
Hanspeter Waldner, San Diego



Asie

Hong Kong R.A.S., Chine

Caroline Thomas, Lamma

Israël

Sally Guggenheim

Japon

Peter Woehrle, Kamakura,
Kanagawa-ken

Vietnam

Paul Hässig, Hô-Chi-Minh-Ville



Océanie

Australie

Thomas Hofer, Ocean Reef

Impressum



Organisation des Suisses
de l'étranger (OSE)

Rapport annuel 2025

Organisation des Suisses de l'étranger (OSE)

SwissCommunity

Alpenstrasse 26
CH-3006 Berne
info@swisscommunity.org

Rédaction

Lectorat/correction

Graphisme

Organisation des Suisses de l'étranger (OSE)

Claude Roemelen (all.), Cécile Beer (fr.)

EtienneEtienne.com, Genève

Berne, avril 2026

Tous les rapports annuels au format numérique

www.swisscommunity.org/fr/a-notre-propos/objectifs-et-mission/rapports-annuels

